



POST MBA

StartUp 360°

השקעה וניהול של חברות סטארט-אפ

למנהלים. הכי טוב.

לקבלת מידע נוסף התקשרו 02-5883448
או שלחו מייל emba@mail.huji.ac.il

כתובת האתר: <http://www.embaim.co.il>





ד"ר שי הראל
מנהל אקדמי מסלול StartUp 360°

StartUp 360°

The Road Map for a successful Startup

לימודים, מנטורינג וניסיון מעשי בביצוע ובניהול השקעה אמיתית
בשיתוף **Microsoft Ventures, Google Developers, OurCrowd** וישום
קרן הון סיכון **JVP**



מטרת התכנית

לתת מעטפת ניהולית כוללת (360°) לכל הסוגיות הקשורות בהשקעה ובניהול של סטארט-אפים: התכנית תספק היכרות מעמיקה עם שוק הסטארט-אפ בארץ ובעולם, כיצד שוק זה מתנהל ואיך מתקבלות בו החלטות. נדבר על שלבים בהתפתחות חברות סטארט-אפ, על אפיקי ההשקעה בכל שלב ועל מבנה ההשקעות וסוגי המשקיעים הנגזרים ממנו.

גולת הכותרת של התכנית

הערכה וקבלת החלטת השקעה בסטארט-אפים אמיתיים. יחד עם חברת יישום, שהיא הגוף באוניברסיטה העברית הממונה על יישום מסחרי של המצאות המפותחות באוניברסיטה, יתפקדו תלמידי ההתמחות כקרן הון סיכון ויבצעו השקעה אמיתית. המשתתפים יעברו תהליך של בחירת מיזמים מבטיחים, הערכה שלהם, והשקעה.

בנוסף, מכיוון שבעולם ההון סיכון ההשקעה היא רק ההתחלה, ילמדו הסטודנטים כיצד לסייע לחברות לצמוח, להתפתח לשווקים שונים ולהצליח.

ישראל קנתה לה שם כמדינת הסטארט-אפים:

מדי שנה מוקמות בישראל בין 500 ל-700 חברות הזנק, וההערכה היא כי כרגע יש בישראל כ-4000 מיזמים בשלב ההתהוות והצמיחה הראשונית. ניהול של סטארט-אפ אינו עניין ליזמים בלבד. עוד ועוד חברות מבוססות קונות ומשקיעות בחברות סטארט-אפ, מנהלים מנוסים נשלחים לנהל חברות הזנק, רשויות מקומיות ובתי השקעות פותחות אקסלרטורים, אינקובטורים וחממות, ואנשי כספים צריכים לקבל החלטות של הלוואה והשקעה.

אבל איך יודעים להעריך כמה שווה סטארט-אפ? איך בונים פורטפוליו השקעות נכון? מה הם הקווים שצריכים להנחות פעילות והחלטות של קרן הון סיכון? איך יודעים כשדברים סוטים מהמסלול? מה הדגשים הניהוליים בכל שלב בחיי הסטארט-אפ?

במהלך השנים נצבר בנושא ידע רב, אך הוא מועבר כ"תורה שבעל פה", ולא תמיד מגובה בעובדות ובנתונים. אי לכך, מנהלים רבים עובדים לפי תחושות בטן ולא תמיד יודעים לקבל את החלטות ההשקעה והניהול הנכונות.

הזדמנויות ויצירת קשרים

- + היחשפות להזדמנויות עסקיות.
- + סיור לימודי מקצועי בעמק הסיליקון.
- + מנטורינג והרצאות על-ידי משקיעים מובילים ויועצים מקצועיים מהארץ והעולם.

התנסות מקצועית

- + זיהוי סטארט-אפים רלוונטיים מתחומים שונים.
- + ניתוח התכנית העסקית.
- + הצגה בפני משקיעים תוך קבלת פיד-בק ממשקיעים מקצועיים.
- + ולסיום - השקעה אמיתית בסטארט-אפ אמתי, אשר ייבחר על-ידי תלמידי הכיתה ויאושר על-ידי ועדת ההשקעות של התכנית.

מתי, איפה וכמה זמן?

תחילת לימודים: ספטמבר 2016

תכנית הלימודים נמשכת 6 חודשים עד סוף פברואר/תחילת מרץ.

הלימודים מתקיימים בימי ששי בהרצליה, בכיתות הלימוד של Microsoft Ventures

במקרים חריגים ייתכנו לימודים בחמישי אחה"צ בירושלים או בת"א.

ביטחון בדרך להצלחה

- + כיצד בוחרים באיזה סטארט-אפ להשקיע?
- + כיצד משקיעים בוחרים פורטפוליו נכון של סטארט-אפים?
- + מה מחפשים המשקיעים בסטארט-אפ?
- + כיצד לסייע לסטארט-אפ להצליח?
- + מהו ה-value proposition של הסטארט-אפ למשקיעים? ומה ה-value proposition של המשקיעים לסטארט-אפ?
- + איך המשקיעים יכולים להוסיף ערך לסטארט-אפים שהם משקיעים בהם?
- + האם יש כזה דבר "מעורבות יתר" של המשקיעים?
- + כיצד בונים תכנית ואסטרטגיה עסקית לחברת סטארט-אפ?
- + איזה משקיע מתאים לאיזה שלב בחיי הסטארט-אפ?
- + מה הם הגורמים הקריטיים בבחירת משקיע?

הכשרה מקצועית

- + היבטים פיננסיים וחוקיים להזנקת סטארט-אפ.
- + הגנה על זכויות יוצרים ועל פטנטים.
- + ניהול אפקטיבי של צוות הסטארט-אפ תוך התמודדות עם הבדלים תרבותיים, ניהול מרחוק ובניית קבוצת עבודה מאוחדת.

למי מיועדת התכנית?

התכנית מיועדת לבעלי תואר שני במנהל עסקים או בתחומים הקרובים לתחום הניהול, ומתאימה לכל מי שרוצה להיות חלק מעולם הסטארט-אפים - יזמים, משקיעים ומנהלים, עורכי דין, רואי חשבון ואנשי קרנות הון סיכון, הרוצים להתמחות בתחום. המשתתפים והמשתתפות בתכנית הם מנהלים ואנשי מקצוע בדרגי ביניים עד הדרג הבכיר בתחומי ההיי-טק, הביז-טק, בענפי השירותים, במגזר הפיננסי, בארגונים ממשלתיים ובארגונים ללא כוונות רווח.

סדנת פתיחה

- מושגי יסוד בעולם ההון סיכון והסטרטאפ.
- הכרת ה-Ecosystem הישראלי והעולמי ולימוד מקצועי של תחומי ההשקעה בהן תפעל התוכנית.

התנסות אמיתית בתהליך השקעה:

1. Entrepreneurial Finance - עולם ההשקעות של ההון סיכון בהקשר של מימון יזמות טכנולוגית. נסקור את סוגי המשקיעים הפעילים בעולם ההשקעות וייחודיותם, מהו תהליך ההשקעה בחברות סטרטאפ בדגש על הנקודות המרכזיות אליהן יש לשים לב בתהליך זה.
2. Entrepreneurial Teams & HR Management - יזמים ומאפייניהם. חשיבות הדינמיקה עם צוות היזמים, כיצד המשקיעים יכולים לסייע, האם ומתי כדאי להחליף את המייסד/ים במנכ"ל מקצועי, ניהול נכון של משאבי אנוש בחברות סטרטאפ, תימרוץ עובדים וכדומה.
3. Due Diligence - בדיקת נאותות הינה התהליך בו בוחנים חברה פוטנציאלית להשקעה או למיזוג. בקורס נלמד מה כולל התהליך, הערכת שווי וכדומה. הקורס בשיתוף חברת OurCrowd.
4. מיומנויות השקעה - יצירת Deal Flow של חברות פוטנציאליות להשקעה, כיצד בוחנים Investors' Deck ומסננים מתוכם את החברות אותן רוצים לפגוש, מהו המיקוד הנדרש במצגות של יזמים וכיצד בוחרים עם מי להתקדם.
5. הקורס בשיתוף מנהלים שותפים (General Partners) בקרנות הון סיכון מובילות בישראל.
6. Crossing the Chasm - בקורס נדון במאפיינים הייחודיים של סטרטאפים. מהי חדשנות קוטעת לעומת חדשנות אינקרמנטלית, מהן הדילמות האסטרטגיות בפניהן ניצבות חברות מסוג זה וכיצד זה משליך על בניית האסטרטגיה.
7. היבטים משפטיים ומיסויים - מיסוי, קניין רוחני, זכויות יוצרים, רישום פטנטים וסוגיות משפטיות מקומיות ובין-לאומיות תוך שימת דגש על חברות סטרטאפ.

ניהול מו"מ

למעוניינים קיימת אפשרות להצטרף לקורס "ניהול מו"מ" המתקיים בימי חמישי בתל אביב.

פרויקט גמר

הסטודנטים יתפקדו כקרן הון סיכון המנתחת סטרטאפים פוטנציאליים להשקעה. כל קבוצת סטודנטים תבחר חברת סטרטאפ (מתוך החברות אותן בחנו הסטודנטים בקורס 'מיומנויות השקעה') ותערוך לה בדיקת Due Diligence. על בסיס בדיקות אלו תתכנס ועדת ההשקעות של התוכנית ובשיתוף עם הסטודנטים יבחרו החברה או החברות בהן יושקע הכסף. בנוסף, החברות שיבחנו על ידי הצוותים השונים והניתוחים אותם הם יבצעו, יועלו לפלטפורמה של חברת OurCrowd ויקבלו הזדמנות לגייס השקעות נוספות ממשקיעי הון סיכון בכל העולם.

סיור לימודי בעמק הסיליקון (אופציונלי):

אפשרות להצטרף לסיור לימודי של 5 ימים לעמק הסיליקון. הסיור יכלול מפגשים עם יזמים, חברות טכנולוגיות מובילות, משקיעים ומנהלים. עלויות הנסיעה והשהייה בסיור אינם כלולים במחיר התכנית וכרוכים בתשלום נוסף.

התכנית נבנתה ומלווה במרצים, יועצים ומנטורים מהאקדמיה ומעולם העסקים.

- **ד"ר שי הראל** - המנהל האקדמי של התכנית. מוביל את חטיבת Startup Science באוניברסיטה המשותפת למדעי הטבע ומנהל עסקים, וחבר בוועד המנהל של מרכז היזמות של האוניברסיטה.
- **פרופ' עזרא צוקרמן** - MIT - המכון הטכנולוגי של מסצ'וסטס. עוסק בתחום האסטרטגיה והיזמות ובכלכלה חברתית. מחקריו התמקדו בהשפעה ההדדית של תהליכים חברתיים על נושאי מפתח בעסקים ובניהול, ולהפך. בעל תואר דוקטור מאוניברסיטת שיקגו בארה"ב.
- **פרופ' נועם וסרמן** - Harvard Business School, ומרצה אורח ב Stanford University בארה"ב. מחקריו מתמקדים בתהליך קבלת ההחלטות של יזמים ומייסדי סטרטאפים. ממקימי תכנית MBA המובחרת "Founders' Dilemmas" עברה זכה בפרס יוקרתי.
- **פרופ' מרקו דה רין** - Tilburg School of Economics and Management, Department of Finance בהולנד. בעל דוקטורט בכלכלה מאוניברסיטת סטנפורד שבארה"ב. ב-2006 זכה בפרס הנסד"ק עבור עבודתו. מחקריו מתמקדים בקרנות הון סיכון, הון פרטי ומדיניות ציבורית ביזמות.
- **פרופ' ניראון חשאי** - מרצה מוביל לאסטרטגיה בינלאומית, ראש מרכז אספר ליזמות והמנהל האקדמי של תכנית ה Executive MBA+ באוניברסיטה העברית.
- **פרופ' אורלי שדה** - פרופ' למימון באוניברסיטה העברית ובאוניברסיטת NYU.

אנשי עסקים וחברות מובילות בעסקי קרנות הון סיכון, יזמות וסטרטאפים בארץ ובעולם, ביניהם:

- **פרופ' יוג'ין קנדל** - פרופ' למימון באוניברסיטה העברית, ראש המועצה הלאומית לכלכלה לשעבר ומנכ"ל Startup Nation Central
- **פרופ' דן גלאי** - מייסד ויו"ר בית ההשקעות סיגמא. מתמחה במימון ובנקאות, ובעל שם עולמי כמומחה בתחום האופציות וניהול סיכונים.
- **מר גדי מזור** - יזם ומנהל שותף בפלטפורמת מימון ההמונים OurCrowd
- **פרופ' שלמה קליש** - מוותיקי ההון סיכון בישראל אשר הקים את חברת ההשקעות ג'רוזלם גלובל ואת קרן ההון סיכון ג'רוזלם גלובל ונצ'רס (JGV).
- **מר גדי תירוש** - מנהל שותף בקרן הון הסיכון JVP
- **מר אורי אדוני** - מנהל שותף בקרן הון הסיכון JVP
- **מר יזהר שי** - יזם ומנהל שותף בקרן הון הסיכון Canaan Partners Israel
- **מר יעקב מיכלין** - מנכ"ל מכון יישום - החברה לפיתוח המחקר של האוניברסיטה העברית בירושלים. הוביל וליווה עסקאות מסחר טכנולוגיות, גיוסי הון, מיזוגים ורכישות בעיקר בתחום

* ייתכנו שינויים ברשימת הקורסים והמרצים